

统一社会信用代码

12440307G348135325

# 事业单位法人年度报告书

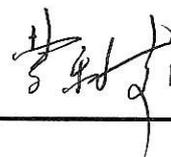
( 2025 ) 年度

单位名称

深圳市龙岗区妇幼保健院  
(深圳市龙岗区妇幼保健计划生育服务中心)

法定代表人

曹乐胜



国家事业单位登记管理局制

《事业 单位 法人 证书》 登载 事项	单位名称	深圳市龙岗区妇幼保健院 (深圳市龙岗区妇幼保健计划生育服务中心)	
	宗旨和 业务范围	为妇女儿童身心健康提供全生命周期医疗保健服务; 计划生育 服务; 医学科学研究, 科研成果转化; 医学教育培训。	
	住 所	深圳市龙岗区龙城街道中心城爱龙路6号	
	法定代表人	曹乐胜	
	开办资金	9353 万元	
	经费来源	财政补助 (财政核拨补助)	
	举办单位	深圳市龙岗区卫生健康局	
资产 损益 情况	净资产合计 (所有者权益合计)		
	年初数(万元)	年末数(万元)	
	59754.63	59673.50	
网上名称	无	从业人数	1392 (含派遣人员 219)
对《条 例》和 实施细 则有关 变更登 记规定 的执行 情况	我院严格按照《条例》和实施细则进行变更登记, 2025 年度无变更事 项。		

开展业务活动情况

一、主要业务数据情况

1. 全区妇幼卫生指标: 活产数 27694 (同比降 15.05%), 围产儿死亡率 4.67‰ (同比升 0.03‰), 孕产妇死亡率 3.61/10 万(1 例家中分娩死亡), 婴儿死亡率 1.05‰(同比降 0.39‰), 五岁以下儿童死亡率 1.19‰ (同比降 0.59‰)。

2. 院内业务指标: 出院人次 40445 (同比降 3.75%), 剖宫产率 43.80% (同比升 6.82%), 平均住院日 4.36 天(同比降 1.58 天), 总诊疗人次 1039590(同比降 0.78%), 病床使用率 87.61% (同比降 7.40%), 分娩量 13372 (同比降 6.36%)。公立医院绩效考核指标向好, 四级手术、微创手术人次及占比均同比增加, 总手术人数 14695 (同比降 12.76%)。

3. 检查检验: 互认调阅率 73.61%、互认率 6.38%, 为患者节省费用 12 万余元; 开展 5 例自体血回输技术。

4. 门诊服务: 开设 6 个专科延时门诊服务 1.38 万人次, 新增 14 个专病专技门诊; 互联网医院总注册用户破 10 万, 线上服务量同比增 39.4%。超声诊间预约减少患者往返 3 万余人次, 72 小时内检验结果免费续诊惠及 800 余人次。

5. 护理服务: 依托“龙岗e护”平台上门服务 786 余人次 (满意率 100%), 专科护理门诊服务量 3683 人次 (同比增 35%), 4 个病区推行免陪照护模式。

二、强化政治引领, 组织凝聚力显著增强

1. 完成纪委委员补选、党支部换届, 2024 年度区卫健系统党建绩效评估获评“好”(第 2 名); 党组织书记讲党课 28 场, 查摆问题 7 项、制定整改措施 25 项, 各类满意度显著提升。

2. 党委会研究“三重一大”议题 400 余项, 建立决议落实月度审阅报告机制; 2 个项目入选 2025 年深圳党建引领高质量发展优秀案例, 儿童康复党支部项目入选区委卫健工委“百题争破”项目, 党委委员现场解决问题 50 余场次。

3. 派出 60 余人次开展对口协作, 协助开展新技术 7 项; 开展志愿服务 50 场, “B路守护”项目获全国数字化社会工作创新大赛二等奖, “神奇的身体”嘉年华服务 1000 余人次。

三、强化学科内涵, 医疗服务能力持续攀升

1. 重点学科建设: 产科亚专科(早产)、乳腺保健门诊成国家级建设单位, 检验科、中心实验室通过 ISO15189 复评审; 生殖医学中心获夫精人工授精资质, 完成 800 余例手术, 临床妊娠率 12.6%; 2024 年度学科绩效评价产科(含产前诊断科)为 A 级。

2. 医疗质量安全: 四级手术术前讨论完成率从 81.69% 提至 100%, 处理医疗不良事件 80 余例, 准入新技术新项目 99 项; 门诊转介 2.4 万余人次(转介率 2.64%), 住院转介 1.3 万余人次(转介率 31.66%)。

3. 中医药发展: 构建 9 大优势病种诊疗路径, 中医适宜技术覆盖率超 85%; 培养 32 名“西学中”、4 名岐黄骨干人才, 获批 2 项省级继教项目; 开通“深莞跨市医政通”, 打造医保一站式服务模式。

4. 护理创新: 新增修订制度指引 36 个, 制作 57 个健康宣教视频; “AI 智慧护理助手”日均使用最高 200 余人次, 住院部护士满意度 96.25 分; 打造 5 项专科护理品牌, 儿科人文服务模式全市推广, 孕产妇服务模式获市级优秀案例。

#### 四、抓实科研教学, 附属医院根基稳步夯实

1. 科研工作: 制定修订 5 项科教管理制度, 依托汕头大学医学院申报国自然 24 项; 获批国自然 3 项、省自然 2 项、市级 8 项, 发表 SCI 论文 119 篇、中文核心 30 篇, 授权专利 12 项、软件著作权 2 项, 成果转化 6 项。博士后基地进站 1 人、出站 1 人, 伦理审查 80 项, 平均周期缩至 7 个工作日; 举办科研讲座 16 场, 科研门诊 45 人次。

2. 教学工作: 制定进修生、课程负责人等管理办法, 举办院级师资培训 14 场 (400 余人次); 承接助产特色班教学, 录取汕大硕博士 7 名, 校级教改项目从 5 项增至 9 项。接收本科见习生 81 名、实习生 45 名, 在读硕博 23 名, 规范学生管理与安全监督。

#### 五、创新健康管理, 妇幼服务体系优化升级

1. 辖区管理: 全区 14 家机构开展早孕关爱服务, 5 家达生育友好医院标准; 完善母婴安全与出生缺陷防控体系, “龙岗模式”获国家级观摩; 开展“两癌”筛查、青少年心理督导, 基层妇女保健培训 20 期; “深圳妇儿通”人脸识别全覆盖, “出生一件事”签发占比 17.02%。

2. 院内保健: 获批国家级妇女保健特色门诊; 开展胎儿多学科会诊 337 例; 产后保健科业务收入增近 10%, 成立心理卫生科、营养科独立成科; 儿童眼保健科获省二星级门诊, 成立干眼门诊。

#### 六、狠抓质量安全, 医疗管理屏障坚实筑牢

1. 三甲复审整改基本到位, 2024 年度国考进入 A+ 等级 (全国三级妇幼保健机构第一方阵); 发布质量安全年方案, 上线医疗质量考核系统, 推进三医协同发展。

2. 开展病历质量提升行动, 连续七月多部门督导; 不良事件上报 300 余例, 临床路径管理率 62.75%; DRG 管理成效显著, CMI 值、疑难病种占比提升。

3. 举办质量管理工具大赛, 国家级获奖 2 项、省级 5 项; 完成 19 个专科质控中心基线数据上报, 顺利通过市级质控调研。

#### 七、拓宽引才渠道, 人才队伍动能有效激活

新引进博士 11 人、学科带头人 5 人, 各类人才 108 人; 修订 7 项人事制度, 552 人参与职称

竞聘，聘任 378 人。完成 2 名干部提拔、4 名中层转正、4 名七级岗位续聘；选派干部对标学习，组织 4 场管理培训，覆盖医联体专项培训。

#### 八、加强精细运营，内部管理效能持续提升

完善绩效管理考核体系，实施绩效工资分配过渡方案；每月开展运营分析，运用 3 年数据剖析业务趋势。精细编制 2026 年预算，出台降本增效方案；完成内控体系一期项目，编制内控手册。开展经济管理年活动，完成年终决算、项目绩效评价等重点财务工作。

#### 九、聚力智慧建设，信息赋能发展提档升级

对标电子病历五级标准，上线多个系统模块，全区率先实现病案无纸化归档；完成人事、招采等多系统升级，实现人财物模块互联互通。牵头建设龙岗区妇幼健康信息平台，完成部分医院试点对接；上线 AI 对话管控平台，AI 项目获市级创新案例优秀奖。微信新小程序上线，完成医保控费、耗材管理等多项研发任务。

#### 十、加快基建攻坚，硬件保障能力稳步增强

修订基建项目管理制度，优化工程质量手册；住院部北栋 12 月 20 日交付，科教楼验收基本完成。有序推进 8 项医疗环境升级工程，3 项完工、5 项按计划推进，提前谋划全院功能用房布局。

#### 十一、拓展宣传维度，健教健促活力持续增强

在各级媒体发稿 97 篇次，官微推送文章 200 余篇、原创视频 100 余部，处置舆情 6 宗。开展 10 余场品牌健教活动，基层讲座 150 场，孕妇学校线上 180 余次、线下 140 次；新增 2 个微型科普基地，印发科普物料 13.86 万份。推进儿童友好医院建设，原创科普笔记本获省级一等奖；健教团队获国家级 9 项、省级 30 项奖项。

#### 十二、筑牢安全底线，运行保障体系迈向现代化

签订安全生产责任书 68 份，开展检查 30 余次、整改隐患 130 余项，组织消防、反恐演练 10 余次。上线智慧后勤平台，全年总用电量降 0.43%、电费降 4.2%。北栋 9 项开办项目 8 项完成招标，仓库推行“8S”管理；膳食服务强化食品安全，服务质量持续提升。

#### 十三、压实监督执纪，廉洁生态与发展环境同步优化

优化三级网格设置，梳理 115 个廉政风险点，网格化管理模式申报全区纪检创新项目。开展 4 期“医廉有道学堂”、12 期掌上课程，打造文化长廊。牵头殡葬领域腐败整治，配合医保、医疗检查专项整治；开展中央八项规定专项督查，创新“下沉式+项目化”监督，对 7 家供应商集体谈话。启用“码上举报”，开展精准廉政谈话。

#### 十四、强化审计控险，内控管理体系日趋规范

委托第三方完成2项审计，自主开展护理人力成本、妇幼安康工程审计，发现并整改10项问题。开展年度风险评估与内控评价，经济活动风险可控；配合纪委开展招标采购监督，核查职工食堂运营情况。召开2场审计委员会会议，落实上级审计整改，协同完成多项专项审计工作。

下一步工作计划：

1. **学科建设与医疗服务**：上半年开放床位650张、下半年700张，增设产科VIP、筹建MICU/PICU，新增中医肛肠科等专科；深化与广州、山东大学附属医院合作，完成生殖中心、干细胞中心建设。依托鸿蒙系统优化门诊流程，提升中医药服务，月均膏方 $\geq 1200$ 剂。强化护理质控，实施跨专科培训，创新“一专科一特色”服务，升级智慧护理。

2. **妇幼健康服务**：筑牢母婴安全防线，推进早孕门诊一体化；优化女性盆底康复、“两癌”筛查，建立青少年心理体系。推动儿童髋关节发育不良筛查，新增5家生育友好医院。成立主动健康管理领导小组，建母子一体化病房、国际医疗保健中心；推进心理卫生科、儿童孤独症筛查治疗中心建设。

3. **质量管控**：强化绩效考核，申请3个区级质控中心；优化病历、临床路径管理，提升质量管理工具应用。强化患者安全，深化DIP管理，实现医保基金合理结余。

4. **科教协同**：力争获批市级以上课题7项，成果转化6项或到账20万元；完成生物样本库建设并试运行。开展师资培训 $\geq 12$ 场，新增研究生导师 $\geq 3$ 名，打造区域临床技能实训中心，搬迁升级图书馆。

5. **人才与运营**：重点引进10名学科带头人和博士，全院人员增长不超5%；开展人才培养与干部培训。深化财务精细化管理，管理费用率降3%，每百元医疗收入支出 $\leq 101.5$ 元；升级财务信息化系统。

6. **智慧医院建设**：全力冲刺电子病历五级评审，建成区域妇幼健康信息平台；推进北栋信息化落地，打造鸿蒙多场景应用，拓展AI导诊、“AI诊室”等应用。

7. **基建与环境**：改造IVF、干细胞实验室等，升级母婴保健、健康管理中心；改造门诊、食堂，优化院内交通与人车分流，推进空置区域改造。

8. **宣传与保障**：聚焦北栋启用开展专题宣传，构建融媒体矩阵，建立1小时舆情响应机制。健全健教协作网络，打造品牌活动，优化科普基地与儿童友好环境。推进安全体系现代化，完成北栋开办项目清零，构建物资与膳食智慧管理闭环。

9. **党建与监督**：常态化开展思政教育，落实中央八项规定，健全党建工作机制；开展新一轮党建创建，深化对口协作与人文医院建设。压实从严治党责任，深化“医廉有道”品牌，开展专项监督与医德医风整治。强化内部审计，落实整改督导，配合上级专项审计，定期召开审计委员会。

	证书名称	认可(许可)范围	有效期/截止日期	颁发机关
相关资质 认可或执 业许可证 明文件及 有效期	1. 医疗机构执业许可证	医疗保健服务	2037年3月30日	深圳市卫生健康委员会
	2. 母婴保健技术服务执业许可证(产前诊断)	遗传咨询、医学影像、生化免疫、细胞遗传、分子遗传	2028年12月13日	广东省卫生健康委员会
	3. 母婴保健技术服务执业许可证	终止妊娠手术、结扎手术、助产技术服务、婚前医学检查	2026年8月10日	深圳市卫生健康委员会
	4. 医疗机构执业许可证(社区健康服务站)	预防保健、全科医疗	2026年12月16日	深圳市龙岗区卫生健康局
	5. 辐射安全许可证	使用III类射线装置	2026年8月23日	深圳市生态环境局
	6. 放射诊疗许可证	X射线影像诊断	无截止日期	深圳市龙岗区卫生健康局
绩效和受奖惩及诉讼投诉情况	<p>2024年度绩效评估我院93.097分，A等级，获龙岗区卫生健康局通报表扬。</p> <p>2025年度绩效评估结果暂无。</p> <p>获奖情况见另附表。</p> <p>2025年度我院新增诉讼案件3例，既往未结诉讼案件4例，2025年度我院诉讼未结案件共7例，均匀已依照诉讼流程处理。</p>			
接受捐赠资助及其使用情况	<p>2025年我院接受深圳市妇女儿童发展基金会“共建生育友好社会，幸孕有礼公益项目”捐赠的母婴用品(含纸尿裤等)，专项用于母婴室设施完善及孕产妇关怀。已按相关规定在龙岗政府在线公开使用情况。</p>			
事业单位委托意见	<p>兹委托登记管理机关公示我单位年度报告书。</p> <p>法定代表人: </p> <p style="text-align: right;">             公章:            2026年3月23日         </p>			
举办单位意见(含保密审查意见)	<p>该年度报告书情况属实，并经保密审查，可以向社会公示</p> <p style="text-align: right;">             公章:            2026年3月23日         </p>			

填表人: 张美苑

联系电话: 0755-28933063

报送日期: 2026年3月23日