

龙岗区第二人民医院小型基建
(房屋安全隐患整治)项目专项债券
资金绩效评价报告

评价单位：深圳市龙岗区卫生健康局

2023年6月30日



目 录

一、项目基本情况.....	- 1 -
(一) 项目名称.....	- 1 -
(二) 项目建设单位.....	- 1 -
(三) 可行性研究报告编制依据	- 1 -
(四) 项目提出的理由与过程.....	- 3 -
(五) 资金安排与使用概况.....	- 6 -
(六) 绩效目标.....	- 7 -
二、绩效评价工作开展情况.....	- 10 -
(一) 绩效评价目的和对象.....	- 10 -
(二) 绩效评价指标体系、评价标准、评价方法.....	- 11 -
(三) 绩效评价工作过程	- 11 -
三、绩效评价结论(附相关评分表).....	- 11 -
四、绩效评价指标分析.....	- 13 -
(一) 决策指标分析.....	- 13 -
(二) 过程指标分析.....	- 15 -
(三) 项目产出指标分析.....	- 17 -
(四) 效益指标分析.....	- 18 -
五、主要经验做法.....	- 18 -
六、存在问题及原因分析.....	- 18 -
七、有关意见建议.....	- 18 -

为进一步提高财政支出管理水平，增强预算安排的科学性、准确性、有效性，检验预期目标实现程度、支出效率和效果。深圳市龙岗区卫生健康局根据《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）、《深圳市财政局关于贯彻落实全面实施预算绩效管理有关事项的通知》（深财绩〔2019〕5号）等有关规定，对龙岗区第二人民医院房屋安全隐患整治“龙岗区第二人民医院院内改造工程、龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程、布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程”项目进行了绩效自评，形成本项目绩效评价报告。

一、项目基本情况

（一）项目名称

龙岗区第二人民医院院内改造工程

龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程

布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程

（二）项目建设单位

深圳市龙岗区第二人民医院

（三）可行性研究报告编制依据

1. 行业规划以及项目在发起至决策阶段形成的文件

（1）《深圳市区域卫生规划（2011-2020）》；

（2）《市卫生计生委关于印发〈深圳市医疗机构设置规划（2016-2020年）的通知〉》（深卫计发〔2017〕25号）；

（3）《深圳市龙岗区街道卫生、计生基础设施建设规划（2009-2020）》；

(4) 住院楼危楼应急处置工作会议纪要(2018年3月28日);

(5) 龙岗区第二人民医院住院楼停用相关问题协调会议纪要(2018年4月25日);

(6) 《龙岗区公立医院建设工作协调会议纪要》(深龙医建纪〔2018〕10号);

(7) 龙岗区发展和改革局关于下达龙岗区第二人民医院院内改造工程项目前期工作计划的通知(深龙发改〔2018〕399号);

(8) 龙岗区第二人民医院住院楼结构安全性检测鉴定报告(QHY-JDBG-2017-0044);

(9) 龙岗区第二人民医院附属楼结构安全性检测鉴定报告;

(10) 布吉卫生监督分所办公楼结构安全性检测鉴定报告;

(11) 龙岗区第二人民医院医疗业务用房调整规划一览表(2019.1.3第五版)。

2. 医院建设设计标准和规范

(1)《中华人民共和国工程建设标准强制性条文》(2013年版);

(2)《综合医院建设标准》(建标110-2008);

(3)《综合医院建筑设计规范》(GB51039-2014);

(4)《深圳市医院建设标准指引》(2016);

(5)《民用建筑设计通则》(GB50352-2015);

- (6) 《建筑设计防火规范》(GB50016-2014)；
- (7) 《无障碍设计规范》(GB50763-2012)；
- (8) 《公共建筑节能设计标准》(GB50189-2015)；
- (9) 《深圳市城市规划标准与准则》(2018 局部修改稿)；
- (10) 《龙岗区医院建设标准提升指引》(2019 版)；
- (11) 《深圳市建筑设计管理规定》(深规土[2015]757号)。

3. 可行性研究报告编制适用的规范或文献

- (1) 《投资项目可行性研究指南(试用版)》；
- (2) 《建筑设计资料集(第二版)》(第4册)；
- (3) 建设项目经济评价方法与参数(第三版)；
- (4) 其他技术性标准及规范。

(四) 项目提出的理由与过程

为实现深圳市到 2020 年全面建成卫生强市，以及龙岗区向“东部医疗中心”发展的医疗目标，布吉南湾组团内的分级诊疗制度亟需进一步完善，龙岗区第二人民医院作为布吉南湾组团牵头单位，承担着组团内各级医疗机构的技术指导、科研、教学、人才培养等任务，目前也是布吉街道唯一的一家集医疗、预防、保健、科研、教学和社区健康服务于一体，技术人才高度密集的综合性和公立医院。

医院未来整体发展规划是以三级甲等综合医院作为建设目标，根据深圳市及龙岗区卫生事业发展规划，龙岗区社会经济发展规划和定位的需求，龙岗区第二人民医院基本建

设项目包括医院现址、罗岗地块等院区，医院现址作为门诊部和医院行政办公用房，通过装修改造发展成为功能完善的综合门诊部，一则可以延续服务，继续为附近居民健康保驾护航，二则保留医院文化品牌的承载体。

龙岗区第二人民医院已启动了罗岗院区的建设工程项目，待全部建成投入使用仍需要几年的时间，在这期间医院现址将继续发挥其功能，满足周边群众就诊需求，服务群众。

2015年9月25日，《区公共场所房屋安全隐患专项排查整治工作领导小组办公室关于重新印发〈龙岗区公共场所房屋安全隐患排查整治专项工作方案〉的通知》（深龙住建【2015】175号）要求，对排查中发现的隐患，要及时采取整改措施，同时做好隐患房屋的监控和应急准备工作。

2015年12月11日，医院附属楼等检测鉴定结果为Dsu级。

2015年12月28日，为解决医院变压器老旧、过载报警等安全隐患，根据《深圳市龙岗区发展和改革局下达龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程项目前期工作计划的通知》，开展前期工作。

2016年4月6日，委托深圳市清华苑工程结构鉴定有限公司，对医院附属楼等建筑进行动态监测。

2016年5月，经龙岗区发展和改革局同意，将附属楼的加固改造纳入龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程。

2018年3月24日，龙岗区第二人民医院住院楼危楼应

急处置工作会议明确：根据专业房屋安全鉴定机构对区第二人民医院住院楼可靠性认定为 Dsu 级（危房等级为 C 级）的鉴定结果，为确保患者和医护人员生命安全，从 2018 年 3 月 24 日起，住院楼停止接收新的病人。

医院原住院楼已拆除停用，病人撤离和转运工作已经完成。2018 年 4 月 10 日，龙岗区第二人民医院住院楼停用相关问题协调会议对龙岗区第二人民医院住院楼拆除后改造项目作出会议决定：在龙岗区第二人民医院住院楼拆除后的地址搭建二层的临时钢结构建筑，作为医院周转过渡用房。

2018 年 6 月 7 日，《龙岗区发展和改革局关于下达龙岗区第二人民医院院内改造工程项目前期工作计划的通知》。

2020 年 7 月 8 日，根据《龙岗区发展和改革局下达关于变更布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程项目建设单位的通知》，该项目建设单位由龙岗区布吉街道卫生监督分所变更为龙岗区第二人民医院。布吉卫生监督分所办公楼检测鉴定结果为 Dsu 级，拟加固改造为医院社康中心、院前科、药库。

综上，龙岗区第二人民医院原住院楼拆除后开放的病床数较少，作为布吉片区唯一一家二甲公立医院，为保证医院运营，迫切需要在住院楼拆除后原址新建过渡用病房，增加病床供给，补充布吉街道片区内公立医院病床缺口，满足辖区居民的住院需求。同时医院医技楼和门诊楼现有配套设施和科室功能布局已经不符合医院业务用房总体规划，因此有必要对医院的医技楼和门诊楼部分楼层进行改造，调整业务

用房布局，同时对配套设施和装饰安装等工程进行同步建设和提升，对附属楼进行结构加固，更换、升级变压器，保障供电运行。龙岗区第二人民医院各安全隐患整治项目的建设可改善居民就医环境，提升医院整体服务水平，提高群众就医满意度。

（五）资金安排与使用概况

龙岗区第二人民医院院内改造工程项目于2018年6月7日取得前期工作计划，2019年7月23日取得可行性研究报告批复，2019年12月2日取得工程总概算批复。工程总投资2436.04万元，其中建安费2112.92万元，工程建设其他费252.17万元，预备费70.95万元。该项目2019-2022年合计安排投资2195万元，其中2022年下达专项债券资金15万元。2022年实际支付金额15万，实际支付率100%。

龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程于2015年12月28日取得前期计划，2019年22日取得概算批复。工程总投资1358.66万元，其中建筑安装工程费1148.94万元，工程建设其他费170.15万元，预备费39.57万元。截止2022年，该项目合计安排投资931万元，其中2022年下达专项债券资金120万元。2022年实际支付金额120万元，支付率100%。

布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程于2017年1月24日取得前期计划，2020年7月8日变更建设单位为龙岗区第二人民医院，2021年3月17日取得概算批复。总投资为2276.48万元，其中建筑安装工程费1972.53万元，工程

建设其他费 237.64 万元,预备费 66.31 万元。截止 2022 年,该项目合计安排投资 1683 万元,其中 2022 年下达专项债券资金 940 万元。2022 年实际支付金额 940 万元,支付率 100%。

(六) 绩效目标

1. 项目总体绩效目标。

(1) 龙岗区第二人民医院院内改造工程

医院原住院楼经专业机构检测鉴定为危房 C 级。2018 年 3 月 24 日,龙岗区领导赴医院调研,决定将原住院楼进行拆除处理,拆除后基本无住院病区,布吉片区仅龙岗区第二人民医院一家二甲公立医院,为满足群众就医需求,需新建及改造部分楼层区域,开设住院病房,完善相应设施和设备,使各类用房满足医疗使用需求,恢复医院现址作为二级甲等综合医院总体功能,增加病床供给,确保内科、外科、妇科、儿科正常运转,缓解片区居民就医困境。

龙岗区第二人民医院院内改造工程于 2022 年 11 月完工并投入使用,内科、外科、妇科、儿科已恢复开放,新增病床 70 张。

(2) 龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程

该项目主要内容为加固改造医院附属楼共 4 层,建筑面积约 1000 平方米;配电房改造;变压器等变配电系统扩容改造,现有 2x1000KVA 变压器更换为 2x1600KVA 干式变压器,配套线缆安装;对配电房所在附属楼结构整体加固;新做装饰、安装工程、给排水工程、电气工程、智能化工程、暖通工程、消防设施等。

龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程于 2022 年 7 月完工并投入使用，完成建筑整体结构加固，药学部药库、食堂厨房恢复运营，变压器扩容及医院老旧供电线路改造完成，消除安全隐患。

（3）布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程

该项目主要内容为加固改造布吉卫生监督分所办公楼共 6 层，建筑面积约 2862.05 平方米；拆除砖砌块墙、主楼次梁和楼板，对保留的框架结构增大截面加固，并重新浇筑楼板；附楼梁板采用碳纤维加固；新做装饰、安装工程、给排水工程、电气工程、智能化工程、暖通工程、消防设施、污水处理工程等。

布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程已于 2023 年 4 月完工（包含结构加固及装饰装修和配套工程），正在申报竣工验收和消防验收，预计 2023 年 7 月投入使用。

2. 项目年度目标。

（1）龙岗区第二人民医院院内改造工程

由于医院空间有限，要保证加固期间医院的正常运营，最大化地减少改造、加固对医院的影响，龙岗区第二人民医院拟打算利用新建住院楼的一层作为功能腾挪的地点。新建住院楼首层建筑面积为 1108.16 平方米，其中架空层为 248.69 平方米，住院楼为 859.47 平方米。因此门诊楼 1 至 3 层加固期间的方案拟分两阶段进行：

第一阶段：将门诊楼 1 层受影响的门诊楼科室及门诊楼 2 层部分科室腾挪到新建住院楼 1 层。门诊楼 1 层门诊楼科

室全部腾挪，需要面积为 481.31 平方米；门诊楼 2 层腾挪科室如下：检验科门诊抽血 80.52 平方米、骨科诊室 39.04 平方米、骨科治疗室 18.91 平方米、细胞诊断室 18.91 平方米、肛肠科诊室 18.91 平方米、外一科诊室 118.91 平方米、外一科诊室 218.91 平方米、神经外科专家诊室 18.91 平方米、疼痛科专家诊室 18.91 平方米，共 251.93 平方米。第一阶段腾挪总面积为 733.24 平方米，剩余的空间作为通道及候诊区。待相应区域加固完成后，将这部分的功能回迁至门诊楼。

第二阶段：将门诊楼 2 层剩余部分科室及门诊楼 3 层受影响的科室腾挪到新建住院楼 1 层，二层剩余部分科室包括：法医鉴定 38.32 平方米、儿科门诊 21.25 平方米、农民工门诊 76.84 平方米、消化呼吸科室 19.22 平方米、心电图室 19.22 平方米、第四诊室 19.22 平方米、第五诊室 19.22 平方米 213.29 平方米；门诊楼 3 层受影响科室全部腾挪，需要面积为 498.76 平方米；共 712.05 平方米，剩余的空间作为预留通道及候诊区。待相应区域加固完成后，将这部分的功能回迁至门诊楼。

项目 2022 年计划目标为完成门诊楼 1 楼儿科发热门诊改造，项目完成建设并投入使用。

（2）龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程

项目 2022 年计划目标为配电房改造；变压器等变配电系统扩容改造，现有 2x1000KVA 变压器扩容为 2x1600KVA 干式变压器，配套线缆安装；对配电房所在附属楼结构整体加

固；总体完工并投入使用。

（3）布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程

项目 2022 年度计划完成总体形象进度 80%，完成加固工程，装饰装修工程完成 60%。凿除主楼次梁和楼板，对保留的框架结构增大截面加固，并重新浇筑楼板；附楼梁板采用碳纤维加固；新做装饰、安装工程。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的和对象

1. 绩效评价目的

通过对专项债券资金项目资金使用情况、产出效益管理等方面进行分析，全面了解项目立项及管理过程是否规范、产出目标是否完成以及效果目标是否实现等方面的内容，总结经验、查找不足，为项目在以后年度的开展提供可行性参考建议。在此基础上，重点分析项目预算编制的合理性、资金支出的真实性和控制有效性，资金分配的科学性、合理性，各实施子项目的政策符合性等，评价专项债券资金的使用效率和效果，为以后年度编制专项债券项目预算、遴选项目、管理专项债券资金等提供参考依据。

2. 评价对象

本次评价对象为 2022 年使用专项债券资金的项目——龙岗区第二人民医院院内改造项目、龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程项目、布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程项目。

（二）绩效评价指标体系、评价标准、评价方法

1. 绩效评价指标体系

本次绩效评价按照《深圳市龙岗区财政局关于开展 2022 年度预算绩效评价工作的通知》开展。

2. 评价标准

本次绩效评价采用百分制，各级指标依据其指标权重确定分值，最终得分由各级评价指标得分加总形成。根据最终得分将评价标准分为四个等级：优（得分 ≥ 90 分）；良（ $80 \leq \text{得分} < 90$ 分）；中（ $60 \leq \text{得分} < 80$ 分）；差（得分 < 60 分）。

3. 评价方法

项目资料审阅、财务凭据核对、实地项目查看、询问、分析计算等。

（三）绩效评价工作过程

下发绩效评价工作通知、数据填报及收集、综合分析评价和撰写报告。

三、绩效评价结论（附相关评分表）

龙岗区第二人民医院院内改造工程项目、龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程项目、布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程项目立项依据比较充分、具有可行性。通过原住院楼拆除后原址新建过渡用病房，增加病床供给，补充布吉街道片区内公立医院病床缺口，满足辖区居民的住院需求。对医院的医技楼门诊楼部分楼层、附属楼整体进行改造，调整业务用房布局，对配套设施等工程进行同步建设和提升，对原布吉卫生监督分所办公楼加固改造并改变医疗用

途，可改善居民就医环境，提升医院整体服务水平，提高群众就医满意度。通过运用事先设置的评价指标体系及评分标准，对龙岗区第二人民医院院内改造工程项目、龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程项目、布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程项目分别从决策、过程、产出和效益四个方面进行打分评判，最终综合得分为 100 分，评价等级为“优”，评价指标具体得分详见下表：

一级指标	得分率	二级指标	得分率	三级指标	权重	评分	得分率
决策指标 (20分)	100%	项目立项 (6分)	100%	立项依据充分性	3	3	100.00%
				立项程序规范性	3	3	100.00%
		绩效目标 (8分)	100%	绩效指标明确性	8	8	100.00%
		资金投入 (6分)	100%	预算编制科学性	3	3	100.00%
				资金匹配合理性	3	3	100.00%
		过程指标 (20分)	100%	资金管理 (10分)	100%	资金到位率	2
预算执行率	2					2	100.00%
资金使用合规性	6					6	100.00%
组织实施 (10分)	100%			管理制度健全性	2	2	100.00%
				制度执行有效性	4	4	100.00%
				项目监管有效性	4	4	100.00%
产出指标 (30分)	100%	产出数量 (10分)	100%	建设规模完成率	5	5	100.00%
				病床数完成率	5	5	100.00%
		产出质量 (10分)	100%	工程验收合格率	10	10	100.00%
		产出时效 (5分)	100%	项目开工时间	2	2	100.00%
				项目竣工时间	3	3	100.00%
		产出成本 (5分)	100%	总投资控制	5	5	100.00%
效益指标	100%	社会效益 (20分)	100%	提升医院整体服务水平情况	10	10	100.00%

(30分)				缓解就医需求情况	10	10	100.00%
		满意度 (10分)	100%	社会公众满意度	10	10	100.00%
合计					100	100	100%

四、绩效评价指标分析

(一) 决策指标分析

项目决策指标包括项目立项、绩效目标和资金投入 3 个二级指标、5 个三级指标，项目决策指标分值 20 分，评价得分 20 分，得分率为 100%。

(1) 立项依据充分性。该指标分值 3 分，评价得分 3 分，得分率为 100%。

2015 年 12 月 11 日，医院附属楼等检测鉴定结果为 Dsu 级；2018 年 3 月 24 日，龙岗区第二人民医院(布吉人民医院)住院楼危楼应急处置工作会议要求，从 2018 年 3 月 24 日起，住院楼停止接收新的病人；2018 年 4 月 10 日，龙岗区第二人民医院住院楼停用相关问题协调会议同意，在龙岗区第二人民医院住院楼拆除后的地址搭建二层的临时钢结构建筑，作为医院周转过渡用房，向区发改局申请立项。

为解决医院住院楼拆除后无住院病床，医院无法正常运营问题，向龙岗区发展和改革局申请下达龙岗区第二人民医院院内改造工程项目前期工作计划。

2015 年，为解决医院变压器老旧、过载报警等安全隐患，向龙岗区发展和改革局申请下达龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程项目前期工作计划。

2015 年 12 月 20 日，布吉卫生监督分所办公楼检测鉴定结果为 Dsu 级。为解决房屋安全隐患问题，向龙岗区发展和改革局

改革局申请下达布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程项目前期工作计划。

以上三个项目立项依据充分。

（2）项目立项程序规范性。该指标分值 3 分，评价得分 3 分，得分率为 100%。

2015 年 12 月 28 日，深圳市龙岗区发展和改革局下达龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程项目前期工作计划。

2016 年 5 月，经龙岗区发展和改革局同意，将附属楼的加固改造纳入龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程。

2017 年 1 月 24 日，深圳市龙岗区发展和改革局下达布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程前期工作计划。

2018 年 6 月 7 日，龙岗区发展和改革局下达龙岗区第二人民医院院内改造工程项目前期工作计划，同意开展龙岗区第二人民医院院内改造工程项目前期工作。

在龙岗区发展和改革局同意立项的基础上，龙岗区第二人民医院遵循基建程序，开展前期工作，对项目进行勘察和规划设计、概（预）算投资编制、招标、报建等工作。随后龙岗区第二人民医院委托专业机构编制了可行性研究报告、初步设计及概算编制等文件，向区发展和改革局申报概算并取得概算批复，下达项目投资计划，项目相关的审批文件和材料完备，申报程序规范。

（3）绩效指标明确性。该指标分值 8 分，评价得分 8 分，得分率为 100%。

项目旨在解决变压器过载、线路老旧、房屋安全鉴定不达标以及原住院楼拆除后，如何在现有条件，尽可能增加床位数及解决因原住院楼拆除后手术室、医技楼等功能缺失问题，缓解周边群众就医困难问题，项目实施过程充分考虑实施过程中施工面腾挪等问题，目标明确合理。

（4）预算编制科学性。该指标分值 3 分，评价得分 3 分，得分率 100%。

龙岗区第二人民医院委托专业机构编制了可行性研究报告，论证充分，甚至充分考虑到项目腾挪相关费用，并委托专业设计单位深化施工图，有专业造价咨询机构编制工程预算，预算编制合理、科学。

（5）资金匹配合理性。该指标分值 3 分，评价得分 3 分，得分率 100%。

项目申报资金专项用于项目建设相关内容，未分配资金至工程以外的项目。

（二）过程指标分析

项目过程管理指标分析包括资金管理、组织实施 2 个二级指标、6 个三级指标。项目管理指标分值 20 分，评价得分 20 分，得分率为 100%。

（1）资金到位率。该指标分值 2 分，评价得分 2 分，得分率 100%。

龙岗区第二人民医院院内改造工程、龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程、布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程三个项目 2022 年合计投入 1075 万元，项目实际到位资金 1075 万元，项目资金来源为专项债券资金，资金到

位率 100%。

（2）预算执行率。该指标分值 2 分，评价得分 2 分，得分率 100%。

2022 年龙岗区第二人民医院院内改造工程、龙岗区第二人民医院变压器扩容更新改造工程、布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程三个项目实际到位资金 1075 万元，实际支付资金为 1075 万元，资金执行率为 100%。

（3）资金使用合规性。该指标分值 6 分，评价得分 6 分，得分率 100%。

项目按照国家财经法规进行招标采购，资金使用符合相关管理规定和财务管理制度，资金拨付审批程序和手续完整。无虚列项目支出情况；不存在截留、挤占、挪用项目资金情况。

（4）管理制度健全性。该指标分值 2 分，评价得分 2 分，得分率 100%。

龙岗区卫生健康局制定了《龙岗区卫生健康系统小型建设工程发包指引》，同时执行区住房建设局相关工程建设、发包、施工管理、变更管理、项目验收、决算送审等相关文件及制度。

（5）制度执行有效性。该指标分值 4 分，评价得分 4 分，得分率为 100%。

龙岗区第二人民医院内设总务科牵头负责项目建设，保障项目建设切实落实，同时财务科、医务科、护理部、感控科等部门协同推进，纪审科过程监督。

（6）项目监管有效性。该指标分值 4 分，评价得分 4

分，得分率为 100%。

龙岗区第二人民医院内设总务科牵头负责项目建设，保障项目建设切实落实，同时财务科、医务科、护理部、感控科等部门协同推进，纪审科过程监督。

（三）项目产出指标分析

项目产出指标包括产出数量、产出质量、产出时效和产出成本 4 个二级指标，6 个三级指标。项目绩效指标分值 30 分，评价得分 30 分，得分率为 100%。

（1）产出数量指标。该指标分值 10 分，评价得分 10 分，得分率为 100%。该指标主要评价建设规模完成率和床位数完成率，项目竣工后，均按照立项规模及床位完成相应建设。

（2）产出质量指标。该指标分值为 10 分，评价得分 10 分，得分率为 100%。该指标主要评价项目竣工验收合格率，项目取得竣工验收报告，及消防验收意见书，均合格。

（3）产出时效指标。该指标分值 5 分，评价得分 5 分，得分率为 100%。该指标主要评价项目开工时间和竣工时间以及按照 2022 年计划推进工程。评价的三个项目按时开工，院内改造工程和变压器扩容更新改造工程 2022 年完工投入使用，布吉卫生监督分所办公楼加固改造工程 2022 年完成总体形象进度 80%，完成计划进度。

（4）产出成本指标。该指标分值为 5 分，评价得分 5 分，得分率为 100%。总投控制范围内建设。

（四）效益指标分析

项目效益指标包括社会效益和满意度 2 个二级指标、3

个三级指标。项目绩效指标分值 30 分，评价得分 30 分，得分率为 100%。

（1）社会效益指标。该指标分值为 20 分，评价得分 20 分，得分率为 100%。能很好达到预期，提升医院整体服务水平，缓解片区群众就医困难问题。

（2）满意度指标。该指标分值 10 分，评价得分 10 分，得分率为 100%，2022 年度项目完工并投入使用，有效改善群众就医环境，提升医院服务满意度。

五、主要经验做法

龙岗区第二人民医院占地面积 9503 平方米，院内面积较小。该项目在保证医院现有业务正常开展的前提下，克服了多个项目交叉施工、工作面受限需腾挪、转电停电时间紧等困难，并严格做好安全文明措施，降低施工对就医患者的影响。

六、存在问题及原因分析

暂无。

七、有关意见建议

暂无。